

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

**RAPORTUL DE ACTIVITATE  
AL ADMINISTRATORULUI LA SITUATIILE FINANCIARE  
ANUALE**

***1.PROFIL ORGANIZAȚIONAL***

***1.1.Prezentare generala***

Regia Autonoma Judeteana de Drumuri Arges, este persoana juridica romana de interes judetean, care se organizeaza si functioneaza sub autoritatea Consiliului Judetean Arges pe baza de gestiune economica si autonomie financiara conform legislatiei in vigoare, (Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor de stat ca regii autonome) administrand intreaga retea de drumuri judetene in baza contractului de administrare nr. 16245/07.10.2020 incheiat cu C.J.Arges.

Regia Autonoma Judeteana de Drumuri Arges RA a fost infiintata in baza Hotararii Consiliul Judetean Arges nr.158/25.08.2010, si are sediul in Pitesti, str. George Cosbuc, Nr. 40, judetul Arges, este inregistrata la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Arges sub nr. J03/1091/2010, avand cod unic de inregistrare RO27648587.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș are următoarele sedii secundare: District Buzoești, District Căteasca, District Hârsești, District Cepari.

De la infiintare si pana la data de 31.07.2014, conducerea deliberativa a fost asigurata de un Consiliu de administratie numit prin Hotararea Consiliului Judetean Arges nr.174/20.09.2010. Incepand cu data de 01.08.2014 Consiliul Judetean Arges, in aplicarea dispozitiilor O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor si in exercitarea atributiilor ce ii revin, potrivit art.10 si 91 alin.(1) si ali. (2) lit.d) din Legea nr.215/2001 a administratiei publice locale, a numit prin Hotararea nr.138/25.07.2014, un Consiliu de Administratie, cu membrii caruia a incheiat contracte de mandat pentru o perioada de 4 ani. La sfarsitul acestui mandat, a fost numit un nou Consiliu de Administratie, prin HCJ nr.22/31.01.2019, format din 5 membri, pentru o perioada de 4 ani, incepand cu 01.02.2019. Conducerea executiva a RAJD Arges este delegata catre Comitetul de directori conform Hotararii Consiliului Judetean Arges nr. 113/28.05.2015, competenta de reprezentare a RAJD Arges revenind Directorului General.

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

### ***1.2. Misiunea instituției și responsabilități***

Obiectul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș este clasificat conform Ordinului nr.337/2007 al președintelui Institutului Național de Statistică, privind actualizarea Clasificărilor din Economia Națională – CAEN la nr. 4211 – ***Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.***

Obiectele secundare de activitate ale regiei sunt prezentate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al RAJD Argeș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 119/27.05.2021.

Finanțarea Regiei Autonome Județene de Drumuri se face prin încasarea prestarilor de servicii efectuate conform obiectului de activitate. Veniturile Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. se utilizează, potrivit legii, pentru acoperirea cheltuielilor necesare pentru desfășurarea obiectului de activitate.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. întocmește anual Bugetul de venituri și cheltuieli și Situații financiare anuale după modelul stabilit prin Ordin al Ministerului de Finanțe.

Situațiile financiare anuale se aprobă de către Consiliul de Administrație al regiei și de către autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș. Aceste situații cuprind: Bilantul, Contul de profit și pierdere, Date informative, Situația activelor imobilizate, Note explicative.

Bugetul de venituri și cheltuieli se întocmește pentru fiecare exercițiu financiar, începând cu data de 01 ianuarie și încheindu-se la data de 31 decembrie a fiecărui an și este avizat de către Consiliul de Administrație al regiei și aprobat de către autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Argeș.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. propune, de asemenea, spre aprobare Consiliului Județean Argeș, programul anual pentru lucrările de investiții, întreținere și reparații a drumurilor și podurilor județene.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. gestionează în condiții de eficiență patrimoniul său precum și bunurile predate în administrare de către Consiliul Județean Argeș, conform contractului de administrare încheiat.

Pentru realizarea obiectului de activitate Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. are, în principal, următoarele atribuțiuni:

- (1) administrează drumurile județene și gestionează întreg patrimoniul acestora, aplicând normativele și prescripțiile tehnice privind folosirea și întreținerea lor, precum și normele specifice privind asigurarea condițiilor de circulație pe drumurile publice;
- (2) prezintă Consiliului Județean Argeș programe anuale și de perspectivă necesare aprobării

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

fondurilor din bugetul local sau bugetul statului pentru lucrările de drumuri și poduri primite în administrare, precum și pentru aprovizionarea de materiale specifice în vederea asigurării continuității lucrărilor;

**(3)** asigură organizarea intervențiilor necesare la drumurile și podurile de interes județean în scopul eliminării operative a avariilor, restricțiilor sau altor situații provocate de calamități, înzăpeziri, produceri de polei;

**(4)** asigură achiziția de servicii de consultanță și dirigentie pentru lucrările de modernizare și dezvoltare a rețelei de drumuri județene aprobate în cadrul programelor anuale/multianuale;

**(5)** supraveghează ca persoanele fizice și juridice care dețin suprafețe de teren în zonele de protecție să nu aducă prejudicii drumului sau siguranței traficului;

**(6)** asigură, coordonează și controlează, din punct de vedere tehnic și economico-financiar, realizarea programului de modernizare și dezvoltare a rețelei de drumuri județene aprobat de către Consiliul Județean Arges;

**(7)** îndeplinește obligațiile Consiliului Județean Arges, având în vedere calitatea sa de administrator, pentru obținerea aprobarilor, avizelor, autorizațiilor necesare implementării programelor de investiții pentru rețeaua de drumuri județene;

**(8)** coordonează lucrările de întreținere curentă, semnalizare rutieră și intervenții;

**(9)** colaborează cu organele de poliție și propune îmbunătățirea semnalizării rutiere pe drumurile din administrare;

**(10)** întocmește documentația tehnico-economică pentru lucrările de întreținere și reparații;

**(11)** obține avizele și acordurile legale necesare documentațiilor pentru lucrările de reparații și investiții;

**(12)** elaborează documentații pentru achiziția publică de servicii și lucrări și organizează procedurile de licitații pentru realizarea programelor privind modernizarea și dezvoltarea rețelei de drumuri județene

**(13)** asigură aprovizionarea cu materii prime, materiale, mijloace fixe și obiecte de inventar necesare desfășurării activității și organizează și ține evidența acestora;

**(14)** asigură întreținerea și buna gospodărire a patrimoniului;

Din punct de vedere organizatoric, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. are în componență direcții, servicii funcționale, birouri, compartimente și districte.

Activitatea Consiliului de Administrație al RAJD ARGES s-a desfășurat pe tot parcursul anului 2021, în cadrul sedințelor ordinare și extraordinare, organizate lunar sau ori de câte ori a fost nevoie. Fiecare ședință a Consiliului de Administrație s-a încheiat cu întocmirea unui Proces verbal în care au fost consemnate subiectele aflate pe ordinea de zi, modul de soluționare a acestora precum și hotărârile luate în cadrul fiecărei ședințe.

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

Structura ordinii de zi pentru fiecare sedinta a fost dupa cum urmeaza:

**IANUARIE 2021:**

Transmiterea procesului verbal al sedintei din data de 29.12.2020;  
Aprobarea modificarii Organigramei si a Statului Nenominal de Personal pentru RAJD Arges;  
Diverse.

**FEBRUARIE 2021:**

Transmiterea procesului verbal al sedintei din data de 18.01.2021;  
Prezentarea Raportului asupra situatiei economice a Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A, pe cheltuiala cu personalul;  
Informare cu privire la solicitarile Sindicatului FGS Familia la nivel de unitate, formulate prin adresele nr. 05/27.01.2021 si 13/09.02.2021;  
Comunicarea Raspunsului formulat de catre RAJD Arges R.A pe solicitarile sindicatului FGS Familia;  
Diverse.

**MARTIE 2021:**

Transmiterea procesului verbal al sedintei din data de 24.02.2021;  
Aprobarea modificarii Organigramei si a Statului Nenominal de Personal pentru Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A prin desfiintarea a 22 posturi vacante;  
Aprobarea modoficarii Regulamentului de Organizare si Functionare al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A;  
Diverse.

**APRILIE 2021**

Transmiterea procesului verbal al sedintei ordinare a lunii martie 2021;  
Informare asupra situatiei economice a Regiei si propuneri de redimensionare a Structurii de personal prin concedieri colective;  
Aprobarea initierii concedierii colective cu Notificarea institutiilor prevazute de Codul Muncii;  
Diverse.

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

**MAI 2021:**

Transmiterea procesului verbal al sedintei ordinare de Consiliu de Administratie din data de 06.05.2021;

Adoptarea Codului de Etica si Conduita Profesionala, revizuit, pentru anul 2021 in conformitate cu art. 15 alineat 4, teza finala din OUG nr.109/2011 privind guvernanata corporativa a intreprinderilor publice;

Avizarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii ale RAJD Arges, la data de 31.12.2020;

Raportul Administratorilor privind Situatiile financiare ale RAJD Arges, incheiat la data de 31.12.2020;

Raportul auditorului independent privind Situatiile financiare pe anul 2020 la RAJD Arges;

Aprobarea Situatiilor financiare anuale pentru anul 2020;

Aprobarea modificarii structurii de personal incepand cu data de 12.07.2021, cu modificarea Organigramei, Statului de Personal si Regulamentului de Organizare si Functionare al Regiei, in vederea continuarii procedurii de concediere colectiva aprobata prin HCA nr.4/22.04.2021;

Diverse:

-participarea sindicatului FGS Familia la sedinta de CA.

**IULIE 2021:**

Transmiterea procesului verbal al sedintei din data de 13.05.2021;

Prezentarea situatiei inregistrata si neactualizata la Registrul Comertului pentru care se impune actualizarea datelor privind componenta Consiliului de Administratie;

Intocmirea Raportului de activitate la semestru al Consiliului de Administratie;

Diverse.

**SEPTEMBRIE 2021:**

Avizarea Planului de Actiune pentru prevedirea si combaterea inzapezirii si poleiului pe drumurile si podurile judetene din judetul Arges pentru iarna 2021-2022.

Aprobarea actiunii de scoatere din folosinta/uz, valorificare si casare a unor active care apartin Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A .

Diverse.

**DECEMBRIE 2021:**

Avizarea tarifelor pentru anul 2022 ce vor fi practicate de Regia Autonoma Judeteană de Drumuri Arges R.A.

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

Avizarea formulelor de calcul pentru tarifele mixturilor asfaltice produse de Statia de asfalt din Districtul Cateasca in relatia cu Consiliul Judetean Arges si in relatia cu tertii, pentru anul 2022.

Informare privind adresa comunicata de Agentia Nationala de integritate cu referire la completarea si transmiterea declaratiilor de avere si interese incepand cu data de 01 ianuarie 2022.

Diverse.

## **2. POLITICI PUBLICE**

### **2.1. Informații privind rezultatele implementării Planului de Administrare**

#### **2.1.1. Priorități pentru perioada de raportare**

Pentru realizarea misiunii sale economice și implementarea Planului de Administrare, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. și-a propus urmărirea realizării obiectivelor strategice, având în vedere principalele direcții:

#### *Eficiența economică*

Pentru obtinerea unei eficiente economice care sa permita desfasurarea activitatii in stare de continuitate, s-a avut in vedere optimizarea permanentă a costurilor de producție și de executie a lucrarilor specifice obiectului de activitate, astfel încât intreg volumul serviciilor prestate să se realizeze cu costuri minime si in conditii de calitate. Tarifele practicate au fost stabilite si fundamentate astfel încât acestea să reflecte in mod transparent structura cheltuielilor componente pe de o parte, dar să și asigure intr-o mare măsură autofinanțarea costurilor de exploatare conform picipiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, pe de altă parte.

Tarifele practicate în anul 2021 au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 56/23.12.2020.

Pentru realizarea indicatorilor de eficienta economica propusi, regia a realizat in cursul anului 2021 si o corelare a bazei materiale existente cu numarul de personal optim care sa o deserveasca. Astfel, incepand cu luna iulie 2021 a inceput sa produca efecte Hotararea Consiliului Judetean nr.119/ 27.05.2021 prin care s-a hotarat reorganizarea regiei prin reducerea unor posturi. Au fost astfel reduse atat posturi de personal TESA cat si posturi de personal direct productiv, realizandu-se astfel un raport echitabil intre baza materiala a regiei si necesarul de resursa umana. Au fost reduse 36 de posturi ocupate si 2 posturi vacante, numarul efectiv de salariati ramasi

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

fiind de 68 salariați din care 64 posturi ocupate și 4 vacante, la sfârșitul anului. Reducerea cheltuielii cu personalul a dus la îmbunătățirea rezultatului economic, desfășurarea activității realizându-se în condiții bune.

Eficiența economică a fost influențată și de consumurile moderate de utilități, materiale consumabile, birotică și papetărie, toate acestea situându-se la valorile anilor precedenți.

#### Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Conducerea regiei și-a orientat direcțiile de acțiune pentru asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației, pentru rentabilizarea activității și executarea unor lucrări calitative din punct de vedere tehnic și eficiente din punct de vedere economic. S-au făcut demersuri către autoritatea tutelară pentru continuarea modernizării bazei materiale, acest lucru constituind un prim factor în realizarea programului de lucrări de investiții, întreținere și reparații drumuri județene, propuse a fi realizate pe rețeaua de drumuri județene din județul Argeș.

În anul 2021 a fost continuat procesul de rețehnologizare și, prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 310/ 15.12.2021 a fost dată în administrarea regiei o nouă freză de asfalt marca Wirtgen W50 Ri.

#### Orientarea către client

Personalul regiei a fost preocupat permanent pentru realizarea obiectivelor propuse, cei din sectorul productiv având ca țintă realizarea unor lucrări de calitate care să corespundă normativelor tehnice în vigoare, iar cei din sectorul neproductiv au avut ca obiectiv întocmirea unor situații tehnice și economice transparente, bazate pe date certe și reale.

#### Competența profesională

Pentru îmbunătățirea eficienței regiei s-a ținut cont de corecta dimensionare, informare și motivare a personalului.

#### Grija pentru mediu

Acest aspect s-a concretizat în respectarea legislației în domeniu, prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, utilizarea de tehnologii și materiale prietenoase mediului înconjurător.

#### Performanța operațională

Întreaga activitate a regiei a fost planificată astfel încât să se respecte indicatorii stabiliți prin proiectul de buget de venituri și cheltuieli și să se încadreze în prevederile bugetare stabilite, în

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

conformitate cu Normele metodologice elaborate de către Ministerul Finanțelor Publice, urmărindu-se execuția bugetară la nivel detaliat. În cursul anului 2021 s-a înregistrat o creștere a veniturilor realizate comparativ cu cele prognozate prin buget, cheltuielile variabile au cunoscut, de asemenea o creștere proporțională cu veniturile, cheltuielile fixe au fost eficientizate sau s-au menținut în limitele stabilite prin buget.

*Performanța personalului*

Regia și-a concentrat eforturile și asupra dezvoltării competenței angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate realizarea obiectivelor. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său.

**2.1.2. Indicatori de performanță financiari și nefinanciari la data de 31.12.2021**

Principalii indicatori de performanță financiari și nefinanciari prezentați în Situațiile financiare anuale întocmite la 31.12.2021 scot în evidență faptul că situația economică a regiei, astfel cum reiese din evidențele contabile, este îmbunătățită față de perioadele anterioare, evoluând după o traiectorie ascendentă în ceea ce privește rezultatul financiar.

Dinamica principalilor indicatori ai RAJD Argeș, prezentați în Bilanțul și Contul de profit și pierdere la data de 31.12.2021 se prezintă astfel:

<b>Indicator (lei)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
<i>Active immobilizate</i>	<b>2.133</b>	<b>1.957</b>
<i>Active circulante</i>	<b>4.660.716</b>	<b>4.385.908</b>
<i>Total datorii</i>	<b>11.285.526</b>	<b>10.860.229</b>
<i>Cifra de afaceri</i>	<b>32.161.664</b>	<b>28.714.789</b>
<i>Venituri totale</i>	<b>33.147.254</b>	<b>28.878.753</b>



<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

<i>Cheltuieli totale, din care:</i>	<b>33.671.818</b>	<b>28.701.618</b>
-cheltuieli materiale	3.649.574	2.782.309
-cheltuieli cu personalul	4.059.293	3.182.697
-alte cheltuieli de exploatare	25.962.951	22.736.612
<i>Profit din exploatare</i>	-525.998	175.618
<i>Profit financiar</i>	1.434	1.517
<b><i>Profit brut</i></b>	<b>-524.564</b>	<b>177.135</b>
<i>Impozit profit</i>	0	0
<b><i>Profit net</i></b>	<b>-524.564</b>	<b>177.135</b>

Observatii pe baza dinamicii indicatorilor economici prezentati:

1. **Actiunile immobilizate** reprezinta valoarea ramasa neamortizata aferenta imobilizarilor aflate in patrimonial regiei. La sfarsitul exercitiului financiar 2021 aproape toate actiunile immobilizate aflate in patrimonial regiei sunt amortizate. Scaderea valorii de la 2.133 lei la 1.957 lei reprezinta influenta amortizarii calculate in cursul anului.
2. **Actiunile circulante** sunt formate din valorile stocurilor, creantelor si disponibilitatilor banesti existente la sfarsitul anului. Scaderea lor fata de anul anterior se explica prin reducerea stocurilor la valori absolut necesare, incasarea creantelor in timp scurt, deblocarea unor garantii de buna executie si folosirea acestora ca disponibil banesc pentru plata furnizorilor.
3. **Total datorii**, reprezinta datoriile trecute de scadenta precum si cele curente avute la furnizori, si datoriile catre bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurarilor sociale, de asemenea, curente sau trecute de scadenta. In situatia prezentata se observa o scaderea a datoriilor la sfarsitul anului 2021 fata de anul anterior.

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

- Platile restante la furnizori sunt in valoare de 4.761.401 lei, in scadere cu 40% fata de aceeași perioada a anului 2020.
  - Datoriile catre bugetul de stat si bugetul asigurarilor sociale este in valoare de 1.924.073,21 lei. Pentru suma reprezentand asigurari sociale si taxa pe valoarea adaugata aferente anului 2020, avem aprobata o esalonare lunara pana in luna iulie 2022, inclusiv. Pana in momentul de fata platile catre buget (rata esalonare + valori curente) sunt facute la termenele stabilite de lege.
  - Datoriile curente catre furnizori si catre buget sunt in valoare de 4.174.755,29 lei.
- 4. Venituri totale,** reprezinta totalitatea prestarilor de servicii de reparatii, intretinere si constructie drumuri realizate de catre regie cu baza materiala proprie sau cu tertii (98,60% din total venituri), la care se adauga veniturile din vanzarea mixturii asfaltice catre tertii, eliberarea de avize, acorduri si autorizatii si venituri din valorificarea mijloacelor fixe supuse casarii.
- 5. Cheltuielile totale,** reprezinta consumurile de materii prime si materiale, combustibili, materiale consumabile, servicii de tertii, utilitati, la care se adauga costul fortei de munca si cheltuielile cu impozite si taxe. Pentru cheltuielile variabile se observa o evolutie proportionala cu evolutia veniturilor generate de acestea, iar pentru cheltuielile fixe s-a urmarit incadrarea lor in valorile anilor anteriori. Pentru cheltuiala cu personalul( salarii nete+ asigurari sociale+tichete de masa) se observa o scadere de 21,60% datorata reorganizarii prin reducere de personal incepand cu luna iulie 2021.
- 6. Profitul contabil,** calculat ca diferenta intre venituri si cheltuieli este in valoare de 177.134,93 lei. Pentru repartizarea acestuia, conducerea executiva a regiei a facut propunerea de repartizare a intregii valori pentru acoperirea pierderilor din exercitiile financiare anterioare. In alegerea modului de repartizare a profitului s-a tinut cont de prevederile *OMFP 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare.*

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

**2.1.3. Gradul de realizare a indicatorilor asumați prin contractele de mandat :**

Nr. Crt.	Denumire indicator	Grad de realizare in dicator 31.12.2021	Mod de calcul	Ponderea indicatorului in total indicatori aferenti contractului de mandat.	Realizarea indicatorului aferent contractului de mandat
1.	Cresterea cifrei de afaceri	<b>105,99%</b>	Cifra de afaceri propusa: 27.090.000ei Cifra de afaceri realizata: 28.710.800 lei <b><math>28.714.789 * 100 / 27.090.000 = 105,99</math></b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>
2	Reducerea pierderii		Rezultatul financiar propus pentru 31.12.2021 este de echilibru, sa nu se inregistreze nici pierdere nici profit. <b>Rezultat financiar-contabil realizat = 177.135 lei profit..</b>	<b>15%</b>	<b>15%</b>
3.	Reducerea plăților restante	<b>126,75%</b>	Valoare plati restante prognozate in buget:6.500.000lei Valoare plati restante inregistrate la 31.12.2021: 4.761.401 lei <b><math>4.761.401 * 100 / 6.500.000 = 73,25</math></b> <b><math>100 - 73,25 = 26,75</math></b>	<b>10%</b>	<b>10%</b>

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

4	Productivitatea muncii	<b>102,20%</b>	Productivitatea muncii estimata prinBVC: <b>398%</b> Productivitatea muncii realizata 31.12.2021: <b>406,74%</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>
5	Realizarea Programului de lucrări de întreținere și reparații	<b>105,93%</b>	Lucrari de reparatii si intretinere drumuri estimate prin buget: 21.854.000lei Valoare realizata la 31.12.2021:23.151.389,98 lei <b>23.151.389,98*100/21.854.000= 105,93</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>
6	Realizarea programului de investitii în curs de execuție	<b>105,64%</b>	Lucrari de investitii estimate prin buget: 5.042.010 lei Valoarea realizata la 31.12.2021: 5.326.577,50 lei Calcul: <b>5.326.577,50*100/5.042.010 = 105,64</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>
<b>7</b>	<b>TOTAL</b>			<b>100%</b>	<b>100%</b>

Observatii privind realizarea indicatorilor aferenti contractului de mandat:

1. Din calculele realizate asupra valorilor inregistrate in evidentele contabile, se observa realizarea in proportie de 100% a tuturor indicatorilor financiari si nefinanciari pe care conducerea regiei ii are de indeplinit conform contractelor de mandat incheiate. Astfel, au fost realizate in plus fata de estimarile facute prin proiectul de Buget de venituri si cheltuieli atat programul de lucrari de reparatii si intretinere cat si cel care cuprinde lucrarile de investitii propuse spre realizare.
2. Au fost realizati si indicatorii privind reducerea valorii platilor restante, acestea fiind reduse cu 40% fata de valoarea platilor restante inregistrate la 31.12.2020 si cu 26,75% fata de valoarea prognozata in proiectul de Buget de venituri si cheltuieli. Se poate observa si o crestere a productivitatii muncii, acest lucru fiind determinat de reducerea de personal in urma reorganizarii.
3. Pentru fiecare indicator studiat se observa o realizare cel putin la nivelul prognozat, astfel ca procentele de realizare din contractele de mandat sunt la valori maxime, executarea

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

mandatului fiind de 100% atat pentru conducerea executiva, cat si pentru consiliul de administratie.

## ***2.2. Îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță la nivelul compartimentelor funcționale ale regiei***

Obiectivele generale si obiectivele specifice repartizate structurilor organizatorice ale regiei au fost planificate, in perioada de raportare, in conformitate cu atributiile prevazute in documentele organizatorice, in programele de activitate si in functie de resursele disponibile si potentiale identificate.

**Directia Economica si Comerciala** are urmatoarea structura organizatorica:

### ***Serviciul Financiar Contabilitate***

În conformitate cu normele elaborate de Ministerul Finanțelor Publice si cu celelalte prevederi legale, Serviciul Financiar Contabilitate a întocmit lunar evidentele contabile pe baza documentelor justificative prevazute de lege. Au fost intocmite, verificate, listate si indosariate registrele contabile obligatorii, alte documente contabile necesare esfasurarii activitatii. Au fost intocmite, verificate si depuse pe baza de semnatura electronica declaratiile fiscale, deconturile de TVA, situatiile financiare anuale/ semestriale, alte raportari prevazute de legislatia in vigoare, la termenele prevazute.

A fost elaborat si aprobat Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2021, pe baza prognozei veniturilor si a cheltuielilor ocazionate de realizarea acestor venituri.

Au fost intocmite statele de plata lunare, conform pontajelor primite si insusite sub semnatura de catre persoanele responsabile cu acest lucru.

A fost exercitat controlul financiar preventiv asupra tuturor documentelor prevăzute în grafic și au fost înscrise în *Registrul operațiunilor supuse controlului financiar preventiv* propriu.

Au fost intocmite lunar balante de verificare a conturilor, dar si situatii/ balante analitice pentru reflectarea corecta si reala a tuturor informațiilor financiar-contabile. Aceste situatii ofera informatii privind stocurile, soldurile la furnizori si clienti, alte creante si obligatii catre bugetul de stat, bugetul local si bugetul asigurarilor sociale. Sunt oferite informatii si despre realizarea veniturilor si despre cheltuielile ocazionate de realizarea acestora. Conducerea regiei a asigurat resursele necesare desfasurarii activitatii aplicând cu consecvență politicile contabile astfel încât la 31.12.2021 indicatorii economico-financiar sa se incadreze in limitele aprobate.

***Biroul Planificare, Pregatire si Implementare Lucrari*** funcționează în subordinea Directorului economic.

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

În anul 2021 si aceasta structura a indeplinit atributiile pe care le are in conformitate cu ROF aprobat la nivel de unitate. S-au intocmit la timp si pe baza unor date corecte si reale, situatiile de lucrari care au fost transmise spre verificare autoritatii tutelare, Consiliul Judetean Arges. Au fost verificate documentatii tehnice necesare in realizarea lucrarilor de reparatii, intretinere si lucrarilor de investitii realizate pe drumurile judetene in anul 2021.

**Biroul Achizitii Publice** a desfasurat activitati specifice acestui domeniu cu respectarea tuturor prevederilor legale. In cursul anului 2021 au fost desfasurate proceduri de achizitii atat pentru materii prime, materiale, combustibil, materiale consumabile, dar si pentru servicii tehnice (proiectari/ expertize), executii de lucrari de reparatii si intretinere si lucrari de investitii realizate de terti pe drumurile judetene. Au fost incheiate 61 de contracte din care: contracte pentru prestarea de servicii- 32; contracte de furnizare -13; contracte de executie lucrari- 13; contracte de vanzare -3.

**Compartimentul Patrimoniu si Administrativ** aflat, de asemenea, in subordinea Directorului Economic a desfasurat activitati specifice, in conformitate cu Regulamentul de organizare si functionare aprobat si cu Regulamentul intern.

Structurile aflate in componenta **Directiei Infrastructura Rutiera** sunt:

**Compartiment Siguranta Circulatiei**

**Atelier Semnalizare Rutiera**

**Sectia auto-utilaje**

**Baza Productie-statia de asfalt**

**Districte: Cepari, Cateasca, Buzoiesti, Harsesti.**

In toate aceste structuri organizatorice s-au desfasurat activitati specifice obiectului de activitate, adica lucrari de reparatii, intretinere si constructie drumuri. Statia de asfalt a asigurat intreaga cantitate de mixturi asfaltice necesara lucrarilor efectuate. Districtele, prin echipele de muncitori aflate in subordinea sefilor de district, au asigurat intretinerea drumurilor judetene atat pe timp de vara cat si pe timp de iarna. Salariatii direct productivi care deservesc Atelierul semnalizare rutiera s-au ocupat de amplasarea semnelor de circulatie de-a lungul retelei de drumuri judetene si de realizarea marcajelor rutiere.

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

In subordinea directa a **Directorului General** se afla urmatoarele structuri:

***Biroul Resurse Umane si Perfectionare***

Pe parcursul anului 2021 acest birou a desfasurat activitati specifice de evidenta a resursei umane (incheieri/incetari contracte individuale de munca, intocmire acte aditionale aferente contractelor individuale de munca, intocmire dosare de personal, evidenta concediilor de odihna, concediilor medicale, intocmirea Fiselor de evaluare a salariatilor, eliberarea de adeverinte).

***Serviciul Juridic***

Serviciul juridic s-a ocupat de dosarele cu litigii ale regiei, aflate pe rol, si de solutionarea acestora in conditii favorabile regiei. De asemenea, serviciul juridic s-a ocupat si de verificarea clauzelor contractuale din contractele pe care regia le-a incheiat pe parcursul perioadei.

***Compartiment SSM+PSI***

Acest compartiment s-a ocupat de activitatile specifice: instruirea periodica a salariatilor pe linie de siguranta si securitate in munca, protectie impotriva incendiilor, asigurarea controlului medical periodic pentru toti salariatii in functie de calificarea si postul ocupat.

**3. TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ**

***3.1. Bugetul RAJD ARGEȘ R.A.***

Finanțarea cheltuielilor regiei este asigurată în totalitate din venituri proprii realizate din prestarea de lucrari de investitii, reparatii si intretinere efectuate pe drumurile judetene.

Bugetul de venituri și cheltuieli al RAJD Argeș pentru anul 2021 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr. 133/27.05.2021.

***3.2. Informații legate de procesul de achiziții publice***

Precizăm că, până la data de 31.12.2021, achizițiile s-au realizat prin sistemul electronic, durata medie a unui proces de achiziție publică a fost de 10 zile. Procesul de achiziții derulat la nivelul regiei a respectat prevederile legale.

***3.3. Informații despre litigii în care este implicată regia (în general, nu doar cele legate de achiziții publice)***

Situația litigiilor la data de 31.12.2021 este următoarea:

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

-33 de actiuni, din care 21 sunt finalizate cu hotarari pronuntate iar 12 sunt in continuare pe rol.

### ***3.4. Organigrama***

Organigrama RAJD Arges R.A., Statul de functii nenominal, Regulamentul de Organizare si Functionare sunt afisate la sediul si pe site-ul regiei, cu evidentierea numarului de persoane care ocupa functii de conducere si a numarului de posturi ocupate, respectiv a numarului total de posturi disponibile.

## **4. RELAȚIA CU COMUNITATEA**

### ***4.1. Raport de activitate Legea nr.544/2001, cu modificările și completările ulterioare***

R.A.J.D. Argeș R.A. a comunicat pe site-ul instituției următoarele informații de interes public:

- a) actele normative care reglementează organizarea și funcționarea regiei;
- b) structura organizatorică, atribuțiile compartimentelor,
- c) numele și prenumele persoanelor din conducerea regiei și a responsabilului cu difuzarea informațiilor publice;
- d) coordonatele de contact ale regiei, respectiv: denumirea, sediul, numerele de telefon, fax, adresa de e-mail și adresa paginii de Internet;
- e) sursele financiare, bugetul și bilanțul contabil;

### ***4.2. Raport de activitate, Legea nr.52/2003, republicată***

Potrivit prevederilor art.4 din Legea nr.52/2003, RAJD Argeș R.A. nu se încadrează la autorități publice.

### ***4.3. Informații despre atragerea de resurse din comunitate***

Până în prezent, RAJD Arges nu a lucrat cu voluntari, nu a încheiat parteneriate cu alte instituții publice și nu a participat în asociații internaționale.

## **5. LEGISLAȚIE**

Nu a fost cazul inițierii unor proiecte de acte normative.



<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

## **6.ALTE INFORMATII**

### **6.1. Dezvoltarea previzibila a entitatii**

Si in perioadele urmatoare, regia isi va axa activitatea pe aceleasi domenii ca si in exercitiile financiare anterioare. Va realiza, cu precadere, activitati de constructie a drumurilor si activitati de reparatie si intretinere a retelei de drumuri judetene, atat pe timp de vara cat si in sezonul rece. Lucrarile vor fi executate de regia folosind baza materiala proprie si de terti, acolo unde baza materiala existenta nu este suficienta. Se vor mentine si activitatile adiacente, adica eliberarea de acorduri, avize si autorizatii pentru lucrarile care se desfasoara de-a lungul retelei de drumuri judetene.

### **6.2.Existenta de sucursale ale entitatii**

RAJD Arges nu detine sucursale, activitatea se desfasoara la sediul declarat si in districte.

### **6.3.Expunerea regiei la riscul de pret, riscul de lichiditati si la riscul de flux de numerar**

Politicile si obiectivele regiei in ceea ce priveste managementul riscului tin de mentinerea unui risc scazut de incasare a creantelor, asigurarea unui echilibru intre perioada de incasare a creantelor si cea de plata a datoriilor, elaborarea si respectarea unor proceduri in ceea ce priveste incasarile si platile. Pentru a evita situatiile in care regia ar putea fi supusa efectelor riscului de lichiditati si flux de numerar, conducerea acesteia a facut pe parcursul anului 2021 esalonari la plata cu furnizorii, in functie de prognoza incasarilor, astfel ca nu au existat riscuri de incapacitate de plata, iar fluxul de numerar generat de activitatea propriu-zisa a fost directionat catre achitarea datoriilor.

### **6.4.Evaluarea posturilor din situatiile financiare**

Evaluarea posturilor din situatiile financiare prezentate s-a facut tinandu-se cont de principiile contabilitatii:

- principiul permanentei metodelor
- principiul continuitatii activitatii
- principiul prudentei
- principiul independentei exercitiilor financiare
- principiul evaluarii separate a elementelor de active si de pasiv
- principiul intangibilitatii
- principiul necompensarii

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

**Anexa**  
**la Raportul de activitate al Consiliului de Administratie al RAJD Arges**  
**pe anul 2021**  
**LUCRARI EXECUTATE**

**I.LUCRARI DE REPARATII SI INTRETINERE EXECUTATE DE REGIE**

<b>NR. CRT.</b>	<b>INDICATIV</b>	<b>DENUMIRE LUCRARE</b>
1	102	Deszapezire
2	101.1.1	Reparatii asfaltice
3	105	Covor bituminos DJ 703 A Cotmeana – Cocu, km 0+000-7+900
4	107	Montat table indicatoare
		Marcaje rutiere
		Vopsit lise
5	101.2.2	Asigurarea scurgerii apelor
6	101.2.4	Asigurarea esteticii rutiere
7	101.1.5	Reprofilare drum
		Intretinere platforma drum prin aport de piatra sparta
8	113	Lucrari de interventie la podet
9	101.2.1	Lucrari de taieri de acostamente
10		Aprovizionare combustibil statie asfalt
11		Aprovizionare bitum statie asfalt

**II.LUCRARI DE REPARATII SI INTRETINRE EXECUTATE DE TERTI**

<b>NR. CRT.</b>	<b>INDICATIV</b>	<b>DENUMIRE LUCRARE</b>
1	118	Refacerea parapetului podetului de pe drumul judetean DJ 703 A Cotmeana – Cocu – Poiana Lacului, km 18+565 partea dreapta, peste valea Topana, comuna Cocu, judetul Arges
2	113	Lucrari de interventie calamitati si refacere elemente infrastructura

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

		rutiera si pietonala pe DJ 704 G Albesti – Cicanesti – Suici, km 2+700; km 3+100; km 5+150, comuna Cicanesti
3	113	Lucrari de interventie calamitati si refacere elemente infrastructura rutiera si pietonala pe DJ 704 G Albesti – Cicanesti – Suici, km 1+678, comuna Albestii de Arges
4	113	Lucrari de interventie calamitati si refacere elemente infrastructura rutiera si pietonala pe DJ 704 G Albesti – Cicanesti – Suici, km 5+400, comuna Cicanesti
5	113	Lucrari de interventie calamitati si refacere elemente infrastructura rutiera si pietonala pe DJ 703 H Curtea de Arges – Valea Danului – Cepari, km 4+800; km 6+100; km 7+800, comuna Valea Danului
6	118	Lucrari de interventie la podet pe DJ 731 B Samara (DJ 703 A) – Babana – Richitelele de Sus – Cocu (DJ 703 A), km 12+554, comuna Cocu, judetul Arges
7	101.2.2	Executie accese si sant de pamant din drumul judetean DJ 703 E Pitesti – Babana la Centru de zi pentru persoanele adulte cu dizabilitati
8	105	Covor bituminous DJ 703 Moraresti – Cuca, km 0+000-9+720
9	105	Covor bituminous DJ 703 A Cocu – Poiana Lacului, km 7+900-18+950
10	105	Covor bituminous DJ 703 A Cocu – Poiana Lacului, km 7+900-18+950
11	101.1.1	Reparatii asfaltice pe suprafete intinse pe DJ 703 , KM 9+720-10+320, L= 600 m, com Cuca

### III. LUCRARI DE INVESTITII REALIZATE DE REGIE

NR. CRT.	OBIECTIV	DENUMIRE LUCRARE
1	Inv.	Modernizare DJ 679 C Izvoru – Mozaceni, km 22+215-23+215
2	Inv.	Modernizare DJ 742 Leordeni – Baloteasca – Cotu Malului – Glambocata, km 0+908-2+408
3	Inv.	Modernizare DJ 742 Leordeni – Baloteasca – Cotu Malului – Glambocata, km 2+408-3+408
4	Inv.	Modernizare DJ 742 Leordeni – Baloteasca – Cotu Malului – Glambocata, km 7+500-9+060

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---

5	Inv.	Modernizare DJ 659 A Parvu Rosu – Costesti, km 5+060-9+744
6	Inv.	Modernizare DJ 679 D Negrasi – Mozacu, km 34+500-39+500

#### **IV.LUCRARI DE INVESTITII REALIZATE DE TERTI**

<b>NR. CRT.</b>	<b>OBIECTIV</b>	<b>DENUMIRE LUCRARE</b>
1	Inv.	Modernizare DJ 508 Teiu – Buta, km 12+400-17+217
2	Inv.	Modernizare DJ 703 Cuca - Ciomagesti, km 13+400-16+600
3	Inv.	Modernizare DJ 702 F Lim. Jud. Dambovita - Slobozia, km 17+984-18+441

**PRESEDINTE  
CONSILIU DE ADMINISTRATIE  
EDUARD CIOCNITU**

<b>REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES</b>	<b>RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL REGIEI AUTONOME JUDETENE DE DRUMURI ARGES PENTRU ANUL 2021</b>	<b>SITUATII FINACIARE ANUALE 2021</b>
--	---	---